

المستخلص

هدف البحث الى تحديد (1) مستوى معرفه مدراء الارشاد الزراعي في مجال الادارة الاستراتيجية، (2) تحديد درجة تطبيق مدراء الارشاد الزراعي للإدارة الاستراتيجية في إدارة الوحدات الارشادية المسؤولين عنها، (3) تحديدهم المعوقات التي تواجه مدراء الارشاد الزراعي في تطبيق الادارة الاستراتيجية في الوحدات الارشادية المسؤولين عن أدارتها، (4) تطوير قدرات مدراء الارشاد الزراعي في مجال الادارة الاستراتيجية، وتحقيقاً لأهداف البحث أعد الباحث استبانة تضمنت ثلاثة انواع من المقاييس (خماسية ورباعية وثنائية) ، وقد اشتملت على 147 فقرة لمدراء الادارة العليا والوسطى والتنفيذية توزعت على اربع جوانب هي (المعرفة، التطبيق، المعوقات، تطوير القدرات) وتوزعت هذه المجالات على (26) محوراً.

شمل البحث محافظات المنطقة الوسطى من العراق والبالغ عددها (8) محافظات ، إذ سحبت نسبة (70%) من تلك المحافظات لتكون منطقة البحث هي (بغداد ، بابل ، النجف ، كربلاء ، واسط، ديالى) ، وسحب جميع مدراء الارشاد الزراعي ومعاونيهم في مستوى الادارة الوسطى والبالغ عددهم (50) مديراً ، وسحبت عينة عشوائية بنسبة (40%) من كل فئة من فئات مدراء الارشاد الزراعي في مستوى الادارة التنفيذية والبالغ عددهم (202) مديراً ليكون حجم العينة (137) مديراً.

وقد أظهرت نتائج البحث أن متوسط درجات المعرفة بلغ 143,46 درجة لمدراء الادارة الوسطى، وبلغ 135,88 درجة في لمدراء الادارة التنفيذية وعلى مقياس معرفة بلغت درجته العليا 225 ودرجته الصغرى صفر وعدد فقراته 75 فقرة. وظهر أن (48%) من مدراء الادارة الوسطى و(55%) من مدراء الادارة التنفيذية يوصف مستواهم المعرفي بالمتوسط ، اما بالنسبة لدرجة تطبيق الادارة الاستراتيجية لمدراء الادارة الوسطى فقد بلغت اعلى درجة للتطبيق (10) وبنسبة (20%)، وبلغت اعلى درجة لعدم تطبيق الادارة الاستراتيجية (44) وبنسبة (88%)، وان اعلى درجة تطبيق لدى مدراء الادارة التنفيذية بلغت (9) وبنسبة (11.3%)، وبلغت اعلى درجة لعدم تطبيق الادارة الاستراتيجية (77) وبنسبة (96,3%) ، على مقياس تطبيق بلغت درجته العليا 14 درجة ودرجته الصغرى صفر وعدد فقراته 14 فقرة ، اما بالنسبة لمقياس معوقات تطبيق الادارة الاستراتيجية فقد كانت إجابات مدراء الادارة الوسطى على المحاور البالغ عددها (7) محاور وعلى مقياس بلغت درجة العليا 188 ودرجته الصغرى صفر وعدد فقراته 47 فقرة، حصلت على معدل موزون يتراوح بين (1,89-3,01) درجة، وعلى وزن مئوي يتراوح بين (3,75-47,41) درجة، وحصلت اجابات مدراء الادارة التنفيذية على معدل موزون يتراوح بين (1,88-3,01) ، وعلى وزن مئوي يتراوح بين (47,20-75,4%).

ويوصي الباحث بضرورة الاهتمام بتأهيل مدراء الارشاد الزراعي وتطوير قدراتهم المعرفية والمهارية في مجال الادارة الاستراتيجية من خلال برامج تدريبية متخصصة، وان تأخذ وزارة الزراعة بنظر الاعتبار اهمية مدخل الادارة الاستراتيجية ودوره في تحقيق التنمية الزراعية وان تعمل على تعزيز تطبيقه، وان تسعى وزارة الزراعة الى الحد من معوقات تطبيق الادارة الاستراتيجية لمدراء الوحدات الارشادية وذلك بتوفير جميع المتطلبات المادية والمعنوية الضرورية لضمان التطبيق.